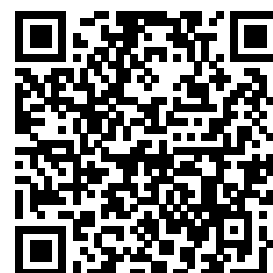


# Análisis y evaluación de políticas públicas

**MÁSTER UNIVERSITARIO EN GOBIERNO Y ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (PRESENCIAL)**

***UNIVERSIDAD INTERNACIONAL MENÉNDEZ PELAYO***

Este documento puede utilizarse como documentación de referencia de esta asignatura para la solicitud de reconocimiento de créditos en otros estudios. Para su plena validez debe estar sellado por la Secretaría de Estudiantes UIMP.



## DATOS GENERALES

### Breve descripción

Esta asignatura se centra en el estudio de las distintas fases de las políticas públicas a partir de la presentación de los conceptos clave, las principales teorías y las herramientas prácticas para su análisis. A lo largo de la asignatura se analiza el ciclo de las políticas públicas prestando atención a la definición de los problemas públicos, su entrada en la agenda gubernamental, los procesos de toma de decisiones, la intervención de actores sociales e institucionales en la formulación de las políticas y la problemática específica de su implementación. Este análisis teórico se acompaña de la presentación de experiencias y casos prácticos, y de la participación de los alumnos en ejercicios de simulación y trabajo en grupo.

### Título asignatura

Análisis y evaluación de políticas públicas

### Código asignatura

102720

### Curso académico

2023-24

### Planes donde se imparte

[MÁSTER UNIVERSITARIO EN GOBIERNO Y ADMINISTRACIÓN PÚBLICA \(PRESENCIAL\)](#)

### Créditos ECTS

4

### Carácter de la asignatura

OBLIGATORIA

### Duración

Cuatrimestral

### Idioma

# CONTENIDOS

## Contenidos

### **TEMA 1. Las claves del análisis de las políticas públicas.**

Definición de política. El ciclo de las políticas. El triángulo de actores. Las etapas y los productos de las políticas. Política y técnica en la toma de decisiones. Tipos de políticas. La política como hipótesis causal e hipótesis de intervención.

Ejercicio 1: La política y las políticas: mapa de conceptos.

Ejercicio 2: Buscar una política: ejercicio de búsqueda de documentos que constituyen una política pública y trabajo en su hipótesis.

### **TEMA 2. El proceso de definición de los problemas públicos.**

Del problema individual al problema social. La construcción del problema y su naturaleza compleja. La estrategia discursiva. El problema público como constructo social y político.

Visibilidad del problema e inclusión en la agenda institucional.

Ejercicio 3: Análisis de problemas complejos: aplicación a un problema el análisis de complejidad.

### **TEMA 3. El papel de los actores.**

La agenda como objeto de lucha: facetas y actores. Tipos de actores. Grupos de presión y actores institucionales. Sus recursos. Las redes de actores y los espacios de interacción.

Ejercicio 4: Las redes de actores: identificar, en una política, los diferentes actores intervinientes y su posición relativa en la red.

### **TEMA 4. El diseño de la política pública.** La idea de diseño aplicada a las políticas públicas.

Ejercicio 5: Diseños alternativos: identificar, en políticas que trabajan sobre el mismo problema, los diferentes diseños escogidos.

### **TEMA 5. La ejecución de la política.**

Las normas institucionales. El contexto administrativo. El espacio de la implementación: entre los recursos y los resultados. Los fallos de la implementación. Las redes de actores en la implementación.

Ejercicio 6: Elaboración de propuesta: propuesta de un programa público con los elementos vistos en el curso.

**TEMA 6. Evaluación.** El concepto de evaluación de políticas públicas. Tradiciones y modelos de evaluación. El diseño y los componentes de la evaluación. Métodos y herramientas de evaluación (técnicas cualitativas y cuantitativas). La estrategia de desarrollo de la evaluación y la gestión del cambio.

Ejercicio 7: Diseño de una evaluación: ejercicio de simulación consistente diseñar el modelo de evaluación de una política o programa, proponer las técnicas y apuntar la estrategia para facilitar su desarrollo.

## **RESULTADOS DE APRENDIZAJE Y DE FORMACIÓN**

### **Específicas**

CE1 - Dominio de los métodos y estrategias avanzadas de intervención social en el estudio y análisis de los gobiernos y de las administraciones públicas.

CE2 - Dominio de métodos avanzados de detección y análisis de problemas sociales.

CE3 - Identificación, definición y descripción de las formas de gestión intergubernamental y de las técnicas de coordinación y cooperación multinivel.

CE4 - Descripción, conocimiento y análisis de las formas de conformación de redes de acción pública y de las técnicas de cooperación público-privada en la provisión de servicios públicos.

CE7 - Capacitación para diseñar y poner en marcha planes avanzados de acción pública y de implementación de actuaciones administrativas.

CE14 - Capacitación para el análisis y diseño de planes de participación ciudadana en el diseño e implementación de políticas públicas y provisión de servicios públicos.

CE15.- Capacitación para el análisis y formulación de planes de administración electrónica y de otras políticas de modernización administrativa.

CE16 - Capacitación para el manejo de técnicas especializadas en el análisis de los procesos de toma de decisiones y la formulación de políticas públicas.

CE17 - Capacitación para el análisis especializado de la implementación y gestión de las políticas públicas.

CE18 - Manejo y análisis de técnicas avanzadas de evaluación de políticas públicas y de experiencias a nivel comparado.

CE19 - Capacitación para el análisis y formulación especializado de políticas públicas.

CE24 - Identificación y estudio de las distintas las fases y mecanismos del proceso de negociación y mediación política entre actores públicos (estatales y no estatales) y privados.

CE25 - Identificación y análisis de las formas de actuación y estrategias de los grupos de presión y de negociación colectiva sobre los distintos niveles de gobierno y administración.

## **PLAN DE APRENDIZAJE**

### **Resultados de aprendizaje**

- o Identificación y análisis de las fases de una política pública.
- o Instrumentos de análisis crítico para explicar las variables y aplicar los instrumentos que influyen en la formulación de políticas y programas.
- o Reelaboración crítica de las teorías sobre toma de decisiones y creación de valor público.
- o Desarrollo de la habilidad de toma de decisiones en contextos complejos.
- o Análisis de la dinámica de los actores de veto (veto players) en la fase de implantación de políticas.
- o Diseño e implementación de proyectos y programas de evaluación.

# SISTEMA DE EVALUACIÓN

## Descripción del sistema de evaluación

**70 % Realización de ejercicios 1-6** (todos los ejercicios tienen el mismo peso)

CRITERIOS DE EVALUACIÓN: Capacidad argumentativa y de análisis aplicada a casos, capacidad de obtención e interpretación de datos, propuestas conectadas con los contenidos de las sesiones.

**30% Realización de ejercicio 7**

CRITERIOS DE EVALUACIÓN: Capacidad de análisis de puntos fuertes y débiles, calidad de las propuestas y de la presentación del modelo de evaluación, conexión con los contenidos de las sesiones.

## **PROFESORADO**

### **Profesor responsable**

**Velasco González, María**

*Doctora en Ciencias Políticas.*

*Profesora e investigadora del Departamento de Ciencias Políticas y de la Administración (UCM).*

### **Profesorado**

**García López, Pedro Marcos**

*Profesor Asociado de Ciencia Política y de la Administración*

*Universidad Rey Juan Carlos de Madrid*

# BIBLIOGRAFÍA Y ENLACES RELACIONADOS

## Bibliografía

### LECTURAS OBLIGATORIAS

#### TEMA 1. Las claves del análisis de las políticas públicas

• Olavarría, Mauricio (2007): Conceptos básicos en el análisis de políticas públicas, Documentos de Trabajo, Universidad de Chile: Instituto de Asuntos Públicos, nº 11, diciembre.

• Röth, André (2003): Introducción para el análisis de las políticas públicas, Cuadernos de Administración, nº 30, vol. 19.

#### TEMA 2. El proceso de definición de los problemas públicos.

• Mény, Yves y Thoenig, Jean-Claude (1991): Políticas públicas y Teoría del Estado, Documentación Administrativa, n. 224-225 (octubre 1990-marzo 1991), pp. 89-104.

• Rittel, Horst y Webber, Melvin (1973): Dilemmas in a General Theory of Planning, Policy Sciences, vol. 4, pp. 155-169.

#### TEMA 3. El papel de los actores.

• Jordana, Jacint (1995) El análisis de los policy networks: ¿Una nueva perspectiva sobre las relaciones entre políticas públicas y Estado?, Gestión y Análisis de Políticas Públicas, nº 3.

#### TEMA 4. El diseño de las políticas

• PNUD Colombia. (2021) Aproximación a Enfoques no Tradicionales en el Diseño de Políticas Públicas. [Consultado en <https://www.undp.org/es/colombia/publications/aproximacion-enfoques-no-tradicionales-en-el-dise-no-de-politicas-publicas>]

#### TEMA 5. La ejecución de la política.

• Valdivieso, Gustavo (2015): El conflicto como vínculo entre el grado de estructuración de problemas y el éxito de la implementación de políticas públicas, Ópera, nº 16, enero-junio.

#### TEMA 6. Evaluación:

• Brugué, Q. (2014): Políticas públicas: Entre la deliberación y el ejercicio de autoridad, Cuadernos de Gobierno y Administración Pública, Vol.1, Núm.1 (2014) 37-55

• Blasco, J. (2009): Guía práctica 1 - Cómo iniciar una evaluación: oportunidad, viabilidad y preguntas de evaluación. Barcelona: IVALUA