

Formación de portavoces

**MÁSTER UNIVERSITARIO EN COMUNICACIÓN DE LA
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA**

UNIVERSIDAD INTERNACIONAL MENÉNDEZ PELAYO

Este documento puede utilizarse como documentación de referencia de esta asignatura para la solicitud de reconocimiento de créditos en otros estudios. Para su plena validez debe estar sellado por la Secretaría de Estudiantes UIMP.



DATOS GENERALES

Breve descripción

El portavoz desempeña un papel clave en las organizaciones, ejerciendo de enlace entre los ciudadanos y la institución a la que representa, a través de cada intervención pública. Es necesario, por lo tanto, contar con portavoces institucionales bien entrenados y conscientes de las lógicas y dinámicas que se aplican a cada canal de comunicación. La forma en la que el portavoz se enfrenta a los medios de comunicación y a la ciudadanía requiere del entrenamiento de diferentes técnicas y herramientas comunicativas, para que el mensaje que llegue a los públicos coincida con el que se defina estratégicamente.

Cualquier miembro de una administración, puede verse en la tesitura de realizar intervenciones públicas en algún momento de su carrera. Una intervención ante los medios de comunicación, un discurso en un acto social (como, por ejemplo, la jubilación de un empleado), la presentación de un programa en un congreso internacional, una entrevista en radio o televisión, una rueda de prensa, un debate... son situaciones que exigen no sólo conocer bien el tema (el fondo) sino, también, cómo tienen que hacerlo (la forma), así como comprender las repercusiones que en cada momento pueden tener sus palabras. En definitiva: las técnicas del portavoz institucional deben ser, hoy por hoy, conocidas y dominadas por los gestores públicos de las administraciones públicas.

Esta asignatura se plantea con la finalidad de transmitir a los alumnos las herramientas básicas (teóricas y prácticas) con las que debe contar un buen portavoz institucional, tanto desde el punto de vista de las técnicas de comunicación oral y gestual, como escrita.

Objetivos específicos

- Conocer las diferentes técnicas y recursos propios del lenguaje: tonos de la voz, pausas y silencios, ritmo, respiración y control del estrés.
- Conocer las principales pautas para una buena comunicación no verbal: lenguaje gestual, corporal y visual.
- Aprender los procesos de segmentación del mensaje (la adaptación a los distintos públicos).
- Adquirir conocimientos sobre cómo conectar con el medio y el público: técnicas de persuasión y de seducción.
- Conocer las técnicas para sintetizar y posicionar el mensaje ante un medio de comunicación: repetición y llamada de atención.
- Aprender a reaccionar de manera eficiente ante preguntas incómodas y molestas, evitando que la organización pueda ver perjudicada su reputación e imagen pública.
- Aprender a gestionar una rueda de prensa, debate o entrevista, ya sea en radio o en

televisión.

Título asignatura

Formación de portavoces

Código asignatura

101935

Curso académico

2017-18

Planes donde se imparte

[MÁSTER UNIVERSITARIO EN COMUNICACIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA](#)

Créditos ECTS

3

Carácter de la asignatura

OPTATIVA

Duración

Anual

Idioma

Castellano

CONTENIDOS

Contenidos

- El papel del portavoz en las organizaciones: funciones y objetivos.
- Comunicación verbal, para-verbal y no verbal.
- El discurso: cómo llegar a los distintos públicos. Procesos de segmentación y adaptación discursiva.
- Retórica de persuasión y seducción: recursos y el empleo de la narración.
- Las entrevistas y los debates: entrenamiento para una comunicación eficiente en radio y televisión.
- La rueda de prensa en situaciones complejas: técnicas de improvisación y respuesta rápida.

COMPETENCIAS

Generales

CG2 - Comprender de forma sistemática la información relevante, su contexto y cómo aplicarla a situaciones complejas, teniendo en cuenta cómo afecta a los diferentes actores y ámbitos de cada situación comunicativa.

CG4 - Capacidad para tratar situaciones comunicativas complejas, críticas e impredecibles de forma sistemática y creativa, con juicio crítico, con información (in)completa, asumiendo riesgos, tomando decisiones y comunicándolas a los distintos públicos.

Específicas

CE3 - Capacidad para hacer mapas de públicos (identificarlos, jerarquizarlos y segmentarlos) para llevar a cabo procesos de comunicación que permitan establecer relaciones de largo plazo entre la Administración Pública y sus distintos públicos.

CE6 - Capacidad para asociar la estrategia de gestión pública a la estrategia de comunicación, relacionando todas las actividades que tengan implicaciones comunicativas.

CE8 - Capacidad para formular y desarrollar la política informativa de las organizaciones públicas.

PLAN DE APRENDIZAJE

Actividades formativas

AF1 - Clases presenciales (12 horas)

AF2 - Trabajo en grupo (20 horas)

AF3 - Trabajo individual (10 horas)

AF5 - Lectura de documentos y análisis y búsqueda de otras fuentes de información (13 horas)

AF6 - Trabajo autónomo (20 horas)

Metodologías docentes

Se utilizará una metodología que combinará las clases teóricas con casos prácticos y talleres que propiciarán la participación activa de los participantes con el objetivo de compartir dudas y experiencias.

SISTEMA DE EVALUACIÓN

Descripción del sistema de evaluación

EV1 - Valoración de la asistencia y de la participación en la actividades formativas (ponderación mínima 30% y máxima 50%)

EV3 - Evaluación del trabajo en grupo y, en su caso, valoración de su presentación oral (ponderación mínima 50% y máxima 60%)

EV4 - Evaluación de los trabajo individuales y, en su caso, valoración de su presentación oral (ponderación mínima 20% y máxima 40%)

PROFESORADO

Profesor responsable

Redoli Morchón, David

Director de Relaciones Institucionales, Solaria

Profesorado

Carrillo Guerrero, Francisco

Director de La Fábrica de Discursos

Resano Lizaldre, Helena

Periodista y presentadora de informativos

HORARIO

Horario

Todas las asignaturas optativas se impartirán en los dos cursos académicos, en el segundo y cuarto cuatrimestre.

El horario de las clases presenciales estará disponible en el [Aula Virtual](#) antes del inicio del curso.

BIBLIOGRAFÍA Y ENLACES RELACIONADOS

Bibliografía

Bibliografía Básica

Arceo Vacas, A. (2012), *El portavoz en la comunicación de las organizaciones*, Alicante: Ed. Universidad de Alicante.

Arroyo, Luis (2011), *Los cien errores en la comunicación de las organizaciones*, Madrid: ESIC.

Canel, María José (2007), *La comunicación de las instituciones públicas*, Madrid: Tecnos.

Canel, M.J., Piqueiras, P. y Ortega, G. (2017), *La comunicación de la administración pública: conceptos y casos prácticos de bienes intangibles*, Madrid: INNAP.

Carrillo, Francisco (2014), *Tus gestos te delatan*, Madrid. Espasa.

César Herrero, J. y Rodríguez Chuliá, A. (2008), *El candidato: manual de relaciones con los medios*, Sevilla: Ediciones Comunicación Social.

Gallo, Carmine (2016), *Hable como en TED*, Madrid: Editorial Conecta.

Merayo, A. (2012), *Curso práctico de técnicas de comunicación oral*, Madrid: Tecnos.

Bibliografía recomendada

Canel, María José (2006), *Comunicación política: una guía para su estudio y práctica*, Madrid: Tecnos, 2ª edición.

DIRCOM y ADECEC (2015), *Manual de buenas prácticas en la relación entre los profesionales de la comunicación y los periodistas*, disponible en [este enlace](#).

Pease, Allan (2013), *El lenguaje del cuerpo*, Barcelona: Paidós.